

TỔ CHỨC GIÁO DỤC ĐÀO TẠO PTI



# CPO - GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT CHUYÊN NGHIỆP

“Chuyển giao công nghệ quản lý sản xuất tiên tiến và hiệu quả nhất”

---

CAM KẾT GIÁ TRỊ  
ĐẢM BẢO THÀNH CÔNG  
CỘNG HƯỞNG THỊNH VƯỢNG

# CPO

## GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT

### CHUYÊN NGHIỆP



**Khi hoạt động quản lý chuỗi cung ứng phát triển lên, bao gồm các công nghệ hiện đại và các đổi mới về phương thức hoạt động thì vai trò của Giám đốc Sản xuất (CPO) ngày càng trở nên quan trọng trong nhóm điều hành của công ty.**

Giám đốc Sản xuất quản lý bộ phận này bằng cách giám sát tất cả các khía cạnh của quy trình sản xuất. Tùy thuộc vào lĩnh vực kinh doanh mà doanh nghiệp hoạt động, vai trò của CPO có thể bao gồm việc mua thiết bị, nguồn lực để sản xuất; lập kế hoạch, giám sát các quy trình và thực hành quy trình làm việc để đạt hiệu quả tối đa; phân phối sản phẩm sau khi quá trình sản xuất hoàn tất; quản lý và giám sát lực lượng lao động sản xuất để đảm bảo đáp ứng các tiêu chuẩn chất lượng.

Công việc vận hành này được thực hiện với kỳ vọng các CPO sẽ thiết lập phương hướng tổng thể và các sáng kiến chiến lược, thể hiện khả năng lãnh đạo cũng như trách nhiệm giải trình đối với bộ phận sản xuất. Đồng thời CPO cung cấp những dữ liệu, dự báo cho Ban lãnh đạo để tính toán khả năng thành công trong hoạt động sản xuất và ảnh hưởng của những kết quả đó tác động đến các lĩnh vực của doanh nghiệp như lập ngân sách, bán hàng và tiếp thị.

Giám đốc Sản xuất cần trang bị lượng kiến thức thông tin về chuỗi cung ứng, lập kế hoạch, quản lý chi phí và hậu cần để cung cấp các sản phẩm chất lượng cao một cách hiệu quả. Thấu hiểu điều đó, Tổ chức Giáo dục Đào tạo PTI với đội ngũ giảng viên giàu kinh nghiệm đã xây dựng chương trình đào tạo "CPO - Giám đốc Sản xuất chuyên nghiệp" nhằm giúp các doanh nghiệp có được những Giám đốc Sản xuất đúng nghĩa và họ sẽ là người xây dựng chiến lược sản phẩm dựa trên các mục tiêu được thiết lập bởi ban điều hành doanh nghiệp.

# ĐỐI TƯỢNG THAM GIA

- Những người đang là Giám đốc Sản xuất, Giám đốc Chất lượng, Giám đốc Chuỗi cung ứng; Trưởng, Phó các phòng / ban / bộ phận liên quan đến hoạt động sản xuất và hậu cần sản xuất... của các công ty trong và ngoài nước đang mong muốn được trang bị những kiến thức và kỹ năng về sản xuất và quản trị sản xuất nhằm trở thành một Giám đốc Sản xuất chuyên nghiệp;
- Những người đang là chuyên viên, chuyên trưởng, đội trưởng,... những người tham gia trực tiếp vào hoạt động sản xuất và hậu cần sản xuất đang có hoài vọng trở thành Giám đốc Sản xuất của các công ty trong và ngoài nước trong tương lai.

## MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH

Sau khi hoàn tất thành công chương trình này, bạn có thể:

- Khóa học sẽ giúp bạn nắm được giải pháp lập kế hoạch & tổ chức sản xuất trong doanh nghiệp.
- Nâng cao kỹ năng về quản trị sản xuất & tác nghiệp với các dây chuyền hoạt động của nhà máy.
- Quy trình điều hành & quản lý các bộ phận: Phó Giám đốc nhà máy, Quản đốc, Tổ trưởng, tổ phó & các bộ phận trực thuộc hệ thống quản lý.



# NỘI DUNG CHÍNH CHƯƠNG TRÌNH

Bao gồm tiến trình và thời lượng dự kiến

STT	CHUYÊN ĐỀ / SUBJECT	THỜI LƯỢNG	
		Buổi	Tiết
01	<b>Chân dung Giám đốc sản xuất</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Vị trí, vai trò, sứ mệnh, công việc của một CPO</li><li>- Năng lực, tố chất, kiến thức, kinh nghiệm cần có của một CPO</li><li>- Con đường và điều kiện cần có để trở thành một CPO chuyên nghiệp</li></ul>	01	04
02	<b>Tổ chức phân xưởng &amp; nhà máy</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Mô hình quản lý và cơ cấu tổ chức</li><li>- Cơ chế vận hành trong sản xuất</li><li>- KPIs và hệ thống báo cáo</li><li>- Tư duy quản trị chất lượng</li><li>- Quản trị năng suất</li></ul>	03	12
03	<b>Chiến lược &amp; kế hoạch sản xuất</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Chiến lược và kế hoạch sản xuất trong tổng thể kế hoạch công ty</li><li>- Hoạch định chiến lược và kế hoạch sản xuất</li><li>- Phát triển kế hoạch sản xuất linh hoạt</li><li>- Thực thi, kiểm soát và đánh giá</li></ul>	04	16
04	<b>Quản trị chuỗi cung ứng</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Khái niệm về quản trị chuỗi cung ứng</li><li>- Kế hoạch sản xuất (Demand &amp; Supply Planning)</li><li>- Quản trị vật tư</li><li>- Quản trị tồn kho</li><li>- Quản lý kho bãi</li></ul>	04	16
05	<b>Quản lý sản xuất &amp; kiểm soát chi phí</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Tổng quan quản lý sản xuất và thực hành sản xuất tốt (GMP)</li><li>- Xây dựng và kiểm soát quy trình trên dây chuyền sản xuất</li><li>- Cơ cấu giá thành và các loại chi phí trong sản xuất</li><li>- Kiểm soát chi phí và giảm lãng phí trong sản xuất</li><li>- Các công cụ hỗ trợ trong việc tối ưu giá thành sản xuất</li></ul>	04	16
06	<b>Một số mô hình quản lý sản xuất tiên tiến</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Lean</li><li>- 5S &amp; Kaizen</li><li>- Six sigma, ERP</li><li>- Just in time ...</li></ul>	04	16
07	<b>Các kỹ năng làm việc hiệu quả</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Hoạch định và kiểm soát công việc</li><li>- Kỹ năng giải quyết vấn đề và ra quyết định</li><li>- Team Work</li><li>- Quản lý dự án</li><li>- Tư duy độc lập (Critical Thinking)</li></ul>	04	16
08	<b>Tham quan kiến tập nhà máy sản xuất của học viên</b>	01	04
09	<b>Hội thảo kinh tế &amp; Kinh Doanh</b>	02	08
10	<b>Lễ trao "chứng nhận tốt nghiệp"</b>	01	04
<b>TỔNG CỘNG</b>		28	112

# BAN GIẢNG HUẤN



## NGUYỄN TẤT THỊNH

Chuyên gia Chiến lược & Xây dựng tổ chức.  
Ông mang trong mình những hoài bão, tâm  
nguyễn về một sự thay đổi mang tính chất  
cơ bản và nền tảng. Tư tưởng xuyên suốt  
của ông: Truyền bá, reo rắc, thức tỉnh - Đây  
cũng chính là triết lý đào tạo của Tổ chức  
Giáo dục Đào tạo PTI.

Hiện nay, ông là giảng viên của Học viện Hành chính Quốc gia.

Ông cũng là tác giả của những cuốn sách được giới doanh nhân quan tâm như:

1. "Nghề Giám đốc", Nxb Chính trị Quốc Gia, 2002.
2. "Bàn về văn hóa ứng xử của người Việt Nam", Nxb Phụ Nữ, năm 2006.
3. "Hành trình nhân sinh quan – Phản tinh trên đường trải nghiệm", Nxb Thông tin – Truyền thông, năm 2011.
4. "Quản trị & Lãnh đạo Tổ chức – Từ Giá trị đến Sức mạnh", Nxb Đà Nẵng, năm 2020.



## LÊ ĐÌNH TIẾN

Ông là một trong 5 giảng viên được công  
nhận là Giảng viên quốc gia Chương trình  
PREMA-GTZ, CHLB Đức (2005)/ Giảng viên  
Chương trình Business Edge, IFC (từ 2005).  
Chuyên gia tư vấn chương trình MPDF, IFC  
(Dự án Nâng cao năng lực quản lý cho các  
doanh nghiệp chế biến gỗ tại tỉnh Bình  
Định, 2005-2007).

Với trên 30 năm kinh nghiệm trực tiếp đảm nhận các vị trí quản lý, điều hành  
trong các doanh nghiệp sản xuất, giảng viên Lê Đình Tiến đã mang đến cho học  
viên và doanh nghiệp những phương pháp thực tiễn, hữu hiệu, có thể ứng  
dụng ngay để giải quyết các vấn đề của doanh nghiệp.



## TRƯƠNG MINH CẢNH

- Thạc sĩ tư vấn quản lý quốc tế (MBA – MCI, Đại học Ứng dụng khoa học Tây Bắc Thụy Sĩ).
- Kỹ sư Hóa (Đại học Bách Khoa TP HCM);
- Blackbelt Lean 6 sigma (Pivotal - Singapore);
- Chuyên viên đánh giá ISO 9000;
- Giảng viên cao cấp Tổ chức Giáo dục Đào tạo PTI.

Với chuyên môn trong lĩnh vực Quản trị sản xuất, Quản trị chất lượng, chuyên gia Trương Minh Cảnh luôn mang đến cho học viên những kiến thức và giải pháp cập nhật phù hợp với sự phát triển doanh nghiệp trong môi trường kinh doanh mới.



## ĐINH VIẾT HUYỀN

Ông có hơn 20 năm kinh nghiệm trong ngành quản lý chất lượng. Hiện nay, ông là chuyên gia tư vấn và đào tạo quản trị chi phí – giá thành sản phẩm. Ông tham gia giảng dạy tại nhiều tổ chức giáo dục trong đó có Tổ chức Giáo dục Đào tạo PTI.



## NGUYỄN XUÂN HẢI

Chuyên gia Nguyễn Xuân Hải có hơn 20 năm hoạt động trong công tác nhân sự. Nguyên Giám đốc Nhân sự (Human Resources Director) tại Entertainment Vietnam Corp và Giám đốc nguồn nhân lực tại Nghia nippers Corp. Hiện nay, ông là Giám đốc Nhân sự Công ty Cổ phần Khử trùng Việt Nam.



### NGUYỄN THANH BÌNH

Ông là Ủy viên Ban Chấp hành Trung Ương Đảng Cộng sản Việt Nam khóa XI, XII, Phó Trưởng ban Thường trực Ban Tổ chức Trung Ương, Nguyên Bí thư Tỉnh ủy, Chủ tịch Hội đồng Nhân dân tỉnh Hà Tĩnh và là Giảng viên cao cấp của Tổ chức Giáo dục Đào tạo PTI.



### TẠ THỊ PHƯỚC THẠNH

Bà Tạ Thị Phuoc Thanh là một chuyên gia về quản trị. Bà có nhiều năm kinh nghiệm làm việc tại các tập đoàn đa quốc gia. Bà từng tham gia tư vấn cho nhiều tổng công ty, tập đoàn tại Việt Nam.

Hiện tại, bà là giảng viên cao cấp cho các chương trình đào tạo về quản lý, lãnh đạo,

sản xuất, nhân sự và dịch vụ khách hàng tại các tổ chức uy tín như VCCI, PTI, World Bank, Asean...



### PHẠM HOÀNG NGÂN

Chuyên gia về Quản lý Điều hành & Chuỗi cung ứng

Phó TGĐ Điều hành chuỗi cung ứng ICP Việt Nam

“  
CHUYỂN GIAO CÔNG NGHỆ  
QUẢN LÝ SẢN XUẤT  
TIÊN TIẾN VÀ HIỆU QUẢ NHẤT



# HỘI NHẬP TOÀN CẦU

## VỚI CHỨNG NHẬN TỪ CHƯƠNG TRÌNH CPO



# ĐÁNH GIÁ CỦA HỌC VIÊN

“

Tổ chức Giáo dục Đào tạo PTI có đội ngũ chuyên gia chuyên sâu về lý thuyết và kinh nghiệm thực tế đã giúp cho tôi trong quá trình hoạt động doanh nghiệp được bài bản hơn, được chuyên nghiệp hơn, từ cách ứng xử với nhân viên, ứng xử với khách hàng và các hoạt động mang tính chất lâu dài của doanh nghiệp.

## VŨ VĂN ĐÔNG

Giám đốc Sản xuất - Công ty Cổ phần Thực phẩm Nipponham Việt Nam

“

Tại PTI, các giảng viên không những chia sẻ về kiến thức về kinh nghiệm trong quản trị trong chuyên môn mà có một điều quan trọng nữa là tôi còn nhận được những chia sẻ về cách hoàn thiện bản thân, cách tạo nên giá đình hạnh phúc hơn, cách tạo ra những cái công hiến cho xã hội.

## PHẠM SỸ TÚ

Giám đốc - Công ty CP Kim Khí Việt Đức

“

Trong quá trình học, sau đó tôi đã ứng dụng các kiến thức và kỹ năng ngay trong sản xuất kinh doanh của mình và chương trình đã mang lại cho tôi những giá trị rất lớn. Tôi tin chắc rằng với những ứng dụng như vậy doanh nghiệp của tôi sẽ phát triển bền vững trong thời gian sắp tới.

## NGUYỄN CỬU HƯNG

Quản lý cấp trung - Cty CP sen vòi Viglacera

# TỔ CHỨC GIÁO DỤC ĐÀO TẠO PTI

Với sứ mệnh duy nhất “Khai sáng cộng đồng Doanh nhân qua các giá trị tri thức”, trong những năm hoạt động vừa qua, từ những dự án cụ thể, những chương trình đào tạo mang tính khai mở - chuyên môn sâu, các dự án hoạt động trong cộng đồng học viên - cộng đồng doanh nhân, Tổ chức Giáo dục Đào tạo PTI đã xác lập rõ nét những giá trị cốt lõi của mình, mong muốn là một điểm đến về tri thức - thực học - thực làm.

Từ khóa học đầu tiên được khai giảng vào tháng 08/2008, tới nay PTI đã có hàng trăm chương trình đào tạo cấp cao như CEO - Giám đốc Điều hành chuyên nghiệp; CHRO; CMO; CFO; CPO; CCO được tổ chức tại phần lớn những địa điểm quan trọng, đầu tàu về kinh tế của cả nước với hàng chục nghìn học viên là các anh chị giữ vai trò quản trị, lãnh đạo doanh nghiệp đã tới tham gia. Song hành với đó là một đội ngũ nhân viên trong các doanh nghiệp - những đối tượng tham gia các khóa học ngắn hạn về kỹ năng lên tới hàng chục nghìn lượt học viên. Các dự án về Giáo dục - Cộng đồng bổ trợ cho việc học chính khoá đã được tổ chức thành những sự kiện thường niên quy mô lớn như:

Diễn đàn kinh doanh mở - triển lãm ngành nghề BIF được tổ chức 5 năm một lần, nhiều hội thảo lớn (ECONOMIC SEMINAR) định kỳ tổ chức mỗi năm 2 lần, các chuyên khảo, những hội nghị bàn tròn (Small Talk) về nhiều chủ đề quản trị/ quản lý trong kinh doanh được thực hiện thường xuyên.

Khởi đầu là một trung tâm đào tạo về kỹ năng kinh doanh, đến nay Tổ chức Giáo dục Đào tạo PTI đã sở hữu nhiều đơn vị hoạt động chiến lược (SBU).



# ẤN TƯỢNG TỪ PTI

Hơn

## 2000

Khóa học đã được PTI tổ chức

Hơn

## 300

Khóa giám đốc chức năng  
(CHRO, CPO, CCO, CMO, CFO)  
được khai giảng

Hơn

## 1000

Chương trình  
IN HOUSE  
được tổ chức thành công

Hơn

## 200

Dự án đã tư vấn

Hơn

## 4000

Doanh nghiệp là các  
đối tác trực tiếp

Hơn

## 300

Khóa học CEO được tổ chức

Hơn

## 1100

Khóa học ngắn hạn  
được khai giảng  
và đã kết thúc

Hơn

## 115000

Lượt học viên tham dự các khóa học;  
87% học viên quay trở lại  
sau khóa học đầu tiên

Hơn

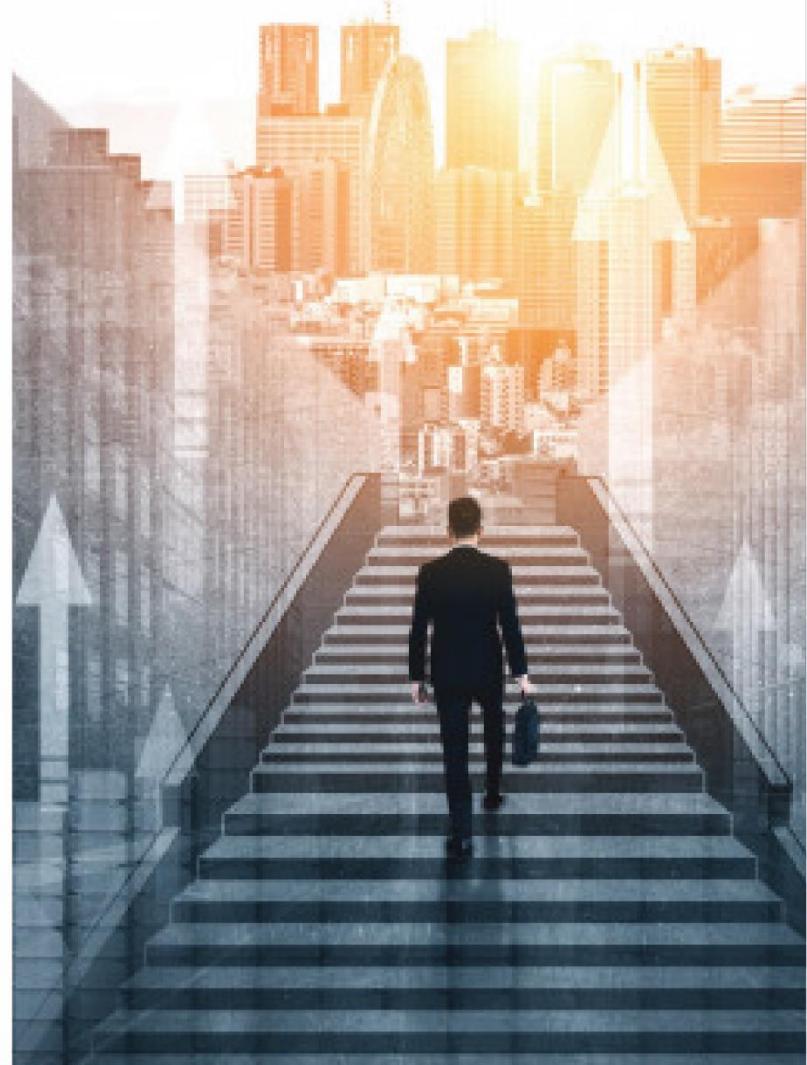
## 130

Giảng viên cam kết lâu dài

Hơn

## 150

Chương trình tham quan  
kiến tập trong và ngoài nước



## TỔ CHỨC GIÁO DỤC ĐÀO TẠO PTI

**TRỤ SỞ TP. HÀ NỘI**  
Tầng 14, Tháp B, Tòa nhà Sông Đà,  
Đường Phạm Hùng, Quận Nam Từ Liêm, Tp. Hà Nội  
Tầng 2, tòa nhà N01-T1, Khu đô thị Đoàn Ngoại Giao,  
Phường Xuân Tảo, Quận Bắc Từ Liêm, Tp. Hà Nội

**TRỤ SỞ TP. HỒ CHÍ MINH**  
Số 106/4 Trường Chinh, Khu phố 6,  
Phường Tân Hưng Thuận, Quận 12, Tp. Hồ Chí Minh